

各位股東女士、先生、大家好：

感謝歷年來每位員工的努力及所有股東對慶騰的支持，而本公司在如此嚴峻的大環境下仍使營收保持水平，同時本公司也致力於追求生產高品質低成本之產品，最終目標是成為外銷比例較高之國內粉末冶金業零組件齒輪及汽車零件專業製造商。

回顧去年本公司除在設計各式齒輪外，近年亦投入許多資金及技術進行新原料及產品開發，亦積極拓展新的市場領域，尤其是在花園農用器具及汽車變速箱之部品上大有展獲。

展望 2018 年我們深信有效地投入研發資源能維持公司核心競爭力，並能維繫長期穩健的成長，本公司自動化機械手臂及新的事業體產能陸續建置完成，預期未來客戶需求將推升公司營收，提升客戶與慶騰精密合作產生的價值。長期以來，慶騰對集結各種金屬零件及工業材料背景的頂尖人才在自動化設備、原物料、模具的設計等領域建立核心競爭力，形成創新、設計製造的服務鏈，集團將跳脫傳統枷鎖用創新思維往高毛利產品努力並加速布局。

再次感謝全體同仁努力不懈也特別感謝各位股東多年來對慶騰的支持與愛護，慶騰精密將繼續秉持務實及超越客戶期待價值之經營理念，努力強化慶騰於粉末冶金、設計齒輪、研發齒輪箱專業領域的競爭力，再創巔峰，同時秉持兢兢業業的精神全力以赴創造更好的營運與財務績效，為各位股東創造最大的利益。

茲分項說明如下：

## 一、一〇六年度營業報告

(一)營業計劃實施成果(採用國際財務報導準則)：

單位：新台幣仟元

項目	105 年度	106 年度	增(減)數	變動率(%)
營業收入淨額	2,299,012	2,274,521	(24,491)	(1.07)
營業成本	1,929,716	1,965,996	36,280	1.88
營業毛利(損)	369,296	308,525	(60,771)	(16.46)
營業費用	181,000	186,992	5,992	3.31
營業淨利(損)	188,296	121,533	(66,763)	(35.46)
營外淨收支	(28,441)	(43,661)	(15,220)	53.51
稅前純益(損)	159,855	77,872	(81,983)	(51.29)

(二)營業收支預算執行情形：

不適用。

### (三)財務收支及獲利能力分析：

項目		105 年度	106 年度
財務結構	負債占資產比率(%)	60.68	54.66
	長期資金占固定資產比率(%)	145.38	172.29
償債能力	流動比率(%)	135.08	139.24
	速動比率(%)	104.64	107.18
	利息保障倍數(倍)	17.58	7.3
獲利能力	資產報酬率(%)	7.49	3.22
	權益報酬率(%)	15.64	6.63
	稅前純益占實收資本額比率(%)	19.62	8.89
	純益率(%)	6.59	2.93
	每股盈餘(元)	1.94	0.80

### (四)研究發展狀況：

#### 1. 業務之技術層次

本公司在國內粉末冶金技術及銷售市場方面仍保持著較大的競爭優勢，多年來公司的粉末冶金研發技術及品質一直都是國內粉末冶金行業的資優生，專業研發動力傳動齒輪軸系列，包含齒輪及渦輪等，因不斷的設計研發並提高技術層次，推出有關粉末冶金較高核心技術，在技術門檻較一般同業水準高。此外，汽車產業為中國經濟支柱之一，是中國重點扶持的對象。近年來汽車產業持續快速發展，相信在汽車零組件銷售市場的影響也開始有了新的契機。

#### 2. 研究發展

本公司之研發單位研究發展的主要內容為：

##### (1) 延長模具之使用壽命

為提高模具壽命，針對已失效的模具進行分析，模具損傷的形式主要有：塑性變形、磨損、疲勞及冷熱疲勞、斷裂及開裂、腐蝕。模具在生產成形品過程中可能同時出現多種損壞形式，各種損傷之間又相互滲透、相互促進，各自發展，直到用模具生產出來的產品為廢品，則模具失效。目前為提高模具壽命必須對導致模具損傷的原因及各種影響因素已進行認真分析，制定克服的辦法和措施。

##### (2) 高密度成形品之研究發展與其應用

在粉末冶金產品的開發中，朝高密度的發展就一直是本公司研究開發人員的重要使命與目標，從傳統的壓機成形進展到溫壓成形，粉末鍛造……等等，開發出密度更高的產品。

##### (3) 研究開發粉末射出零組件。

##### (4) 電動工具齒輪箱組配。

## 二、一〇七年度營業計畫概要

### (一)經營方針：

1. 全力開發新客戶，特別鎖定中國等新興市場，以集團之經營模式擴大經營規模。
2. 強化國際行銷能力，加強行銷通路以具備長期競爭優勢。
3. 加強品質管理及服務並與客戶建立密切之依存度，以維持長期業務往來，確保公司營收及獲利穩定成長。
4. 完善新產品設計驗證流程，並提高設計等級，以滿足客戶需求，同時達到縮短產品開發時程之目的。
5. 加強技術降低成本，量化績效尋求獲利。
6. 採市場導向積極投入產品研發、製造與銷售。

### (二)預期銷售數量及其依據：

本集團主力產品電動工具產業其本身具有一定的技術含量和技術附加價值，此產品集塑料工程、機械、電機、電子控制等多種產業為一體，與資源型產品有著本質的區別，其生產過程基本對環境污染相當輕微，電動工具可歸屬於綠色產業，也是近 20 年來各個國家一直鼓勵出口的機電產品之一。因此，本公司著重在各類型充電式及插電式電動工具(Ex 如: 電動起子、電鑽、線鋸機、電動砂輪機、電動磨光機等)之傳動齒輪組件及五金零件、汽機車零組件、運動器材組配五金零件(Ex 如: 踏步機、跑步機、划船器等健身器材)、各式高精度之傘齒輪及螺旋齒輪之研究開擴與生產，本公司並於 2012 年開發出全球第一顆螺旋面齒輪，該產品具有螺旋傘齒的優點且生產價格更為低廉，而其功能性更甚於螺旋傘齒為該產品受市場矚目的重點，全球眾多同業開發該項產品多年而至今均未能成功，而本公司遙遙領先市場第一家推出該產品，亦對市場投下一顆不小的震撼彈，預估該項產品將可大幅增加公司營收。

近幾年來，本公司積極投入大客車及小型汽車類粉末零件及粉末鍛造產品之開發，目前已享有初步之成果，包括歐、美、日等知名汽車品牌均有採用本公司生產之部件，雖近年來全球汽車市場呈現小幅萎縮，且市場競爭相當激烈，惟該產業市場胃納量相當大，物競天擇適者生存的遊戲規則中，公司定能於該市場搶得一定之市場占有率。

儘管全球建築和房地產業發展速度一度受全球金融危機影響而有所放緩，但隨著各國提振經濟的措施持續推出以及房地產政策的逐漸鬆綁，汽車、電動工具、建築市場仍保持較強的活力且會帶頭逐漸復甦，全球汽車、機械、電器、五金工具的市場需求仍屬強勁。

截至 105 年度與 106 年度，本公司合併銷售金額如下表：

單位: 仟元

項目	105 年	106 年
營業收入	2,299,012	2,274,521

2017 年，公司因開發新產品小試量產有成，並接獲花園園藝工具訂單，在集團努力經營的情況下，年獲利維持穩健。

### (三)重要產銷政策：

遵循董事會決議之發展方向即電動工具(60%)、汽車部品(40%)之最高原則下開發產品及客戶。

本公司今年仍將延續去年專注研發專案管理及提高重點專案資源配置的理念，提昇產能之有效利用及存貨控制的管理，訂定產能擴充及持續技術改進的目標，對客戶的選擇及新客戶的開發也將繼續努力，並依據客戶需求及市場未來之供需狀況，持續因應市場及客戶需求調整產出結構。增加自動化設備之投資，提升產品自製率及生產效率，提高產品品質，降低成本，以維持公司在國際間之競爭力，創百年長青企業。

#### 1. 粉末冶金電動工具零組件方面

- A. 組件單價及附加價值均優於零件，採支援整合以集團交叉結構方式提高組配市場的客戶及產品銷售比重。
- B. 運用整合業務、研發、品保及製造等單位功能，達到提升進入新市場的效益，開發其他具市場潛力之產品。
- C. 營運流程、生產專案改善，提升製造效率，增加營運績效。
- D. 擴大策略性客戶之合作關係。

#### 2. 粉末冶金汽機車零組件方面

- A. 透過新產品開發、產品改良、技術改良知識寶庫建立與應用計劃提升研發績效。
- B. 未來市場趨勢基於全球化生產分工及經濟規模效益，逐漸與中國大陸及越南當地有影響力的車廠零件商進行合作，發展具備全球生產力之潛能，是慶騰必然的發長趨勢。

#### 3. 齒輪箱組配業方面

將堅持以市場需求及客戶需求為導向、以自有技術創新為核心，充分發揮自身的競爭優勢，不斷提升產品的功能及附加價值，提高產品的市場競爭力和企業的核心競爭力，打造具有國際一流的研發實力，為公司帶來更為寬廣的發展空間，使公司發展成為傳動機構的專家，領先國際的專業齒輪箱製造商。

### 三、未來公司發展策略：

受到國際間原物料成本及匯率因素等不利影響使本公司經營管理面臨更嚴苛的挑戰，為提升本身之競爭力，努力拓展外銷市場，在未來發展策略趨勢為：

- (一)掌握關鍵技術，積極開發並拓展先進產品領先市場，提高附加價值，降低經營風險。
- (二)研發新產品(電動類有關之機車、工具)、新材料、新製程，如金屬粉末射出成形(Metal Injection Molding, MIM)製程開發。
- (三)激發研發團隊的無限潛能並加強人才培養，積極努力提升品質與產能開拓新客源。
- (四)朝自動化、增加零件複雜度、成形技術之突破、瘦身製造(Lean manufacturing)、高密度、取代其他競爭製程、新材料等。
- (五)注重低污染、低噪音之粉末冶金製程，能與世界環保觀念的潮流相結合。

### 四、受外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響：

由於亞洲地區汽車零部件企業不僅面臨著跨國企業的猛烈衝擊和國內企業間同質化的激烈競爭，還有上游原料成本的擠壓以及客戶不斷提高的產品品質標準。

而目前大多數汽車零部件企業的現狀卻是專業化水準低，產品開發能力弱。絕大多數零部件企業不具備產品開發能力，難以適應整車更新換代的要求，企業自身核心競爭力較低。因此，使得企業在不斷上漲的成本壓力下並不能有效的得到傳導，迫使企業收益水準不斷下降。

面臨當前困境，積極培養自身核心競爭力便成為目前本公司極需解決的問題。我們知道汽車核心零部件中，附加值較高的主要有：發動機的進排氣門、發動機連杆、變速箱齒輪中的同步器錐環和油泵主從動齒輪等。而這些零部件中，主流的核心技術，便是粉末冶金技術，因此要想培養自身的核心競爭力，當務之急必須謀動粉末冶金技術發展，以此為突破點增強本公司零部件的競爭力。

故本集團將依多年業務的產銷經驗及研發之技術優勢研發新產品，提供優於同業更新、精密度更高、更複雜之耐用性零件。公司將朝向一條龍之生產自動化模式，創造更具競爭力的價格，作為吸引客戶的最優條件，配合市場動脈，以確保競爭優勢，降低營運風險。公司派有專人隨時留意相關產業市場的變化、法規的修訂以及總體經營環境的變化，若對公司營運造成影響會隨時作出應變之策。

因齒輪箱結合粉末冶金五金部件市場仍有龐大拓展空間，且頭份廠具有自行加工冷鍛五金零件的能力，大幅提升產品自製率，產品除能達到垂直整合的功能外，亦能產生水平整合之綜效，除可掌握價格之優勢外，對於整體品質、交期的掌控更為精準，預估將進入高速成長期，營收、毛利之成長爆發力將較今年大幅成長，配合全球經濟復甦力道，相信慶騰集團定會在穩定中持續成長，感謝股東的支持、董事的領導及同仁的努力。

敬祝 各位股東女士、先生

身體健康 事事如意

董事長：王光彬 敬上